



Qualifizierung im Sport

Vereinsmanagement 2022

VIBSS:
Vereins-Information-, Beratungs- und Schulungs-System
für Vereinsmitarbeiter*innen

SPORT BEWEGT NRW!

Impressum

- Herausgeber:** **Landessportbund Nordrhein-Westfalen e.V.**
Friedrich-Alfred-Allee 25
47055 Duisburg
www.lsb.nrw
- Redaktion/Inhalte:** O. Brems, D. Fischer (als freier Mitarbeiter zur redaktionellen/
inhaltlichen Unterstützung), E. Ostermeier, H. Winchenbach
- Lektorat:** C. Gerber
- Verantwortlich:** M. Kubitza
- Stand:** 30.09.2021

Qualifizierung im Sport – Vereinsmanagement 2022

**VIBSS: Vereins-Informations-, Beratungs- und Schulungs-System für Vereins-
mitarbeiter*innen**

Ansprechpartner*innen beim Landessportbund Nordrhein-Westfalen

Informationen zu allen VIBSS-Angeboten sowie zum Ablauf erhalten Sie über den

Service Qualifizierung

Tel. 0203 7381-777

E-Mail: Vibss@lsb.nrw

Inhaltliche Fragestellungen und Fragen zum Referent*innen-Einsatz beantwortet

Oliver Brems

Tel. 0203 7381-793

E-Mail: Oliver.Brems@lsb.nrw

Vorwort: Fit for Future!

Liebe Vereinsvertreter*innen,

in den vergangenen Monaten stand der organisierte Sport vor vielen unerwarteten und großen Herausforderungen. Deshalb lautet unser Motto für 2022: Fit for Future! Denn jetzt gilt es, **Strategien** und Wege zu identifizieren, die Ihren Verein **zukunftsfähig** und **nachhaltig** aufstellen. Zum Beispiel, indem Sie Ihre Vereinsangebote weiterentwickeln, zeitgemäße Kommunikation und Werbung betreiben, die Vereinbarkeit von Ehrenamt und Beruf fördern oder die Vereinsfinanzen in Angriff nehmen.

Pandemie und Hochwasser standen 2021 ganz oben bei den Herausforderungen – doch das Tagesgeschäft im Verein umfasst noch mehr Aufgaben, für die Sie **umfangreiches Fachwissen** und **vielseitige Kompetenzen** benötigen.

Dabei möchten wir Sie unterstützen! Um allen Herausforderungen gerecht zu werden, stellen wir Ihnen in dieser Broschüre unsere bewährten **Angebote** und **Qualifizierungsmöglichkeiten** kurz und kompakt vor. Je nach Bedarf und zeitlichen Ressourcen können Sie aus einer Vielzahl an **Unterstützungsleistungen** das für Sie passende Angebot auswählen. So decken Sie nicht nur gezielt den Vereinsbedarf ab, sondern können auch Ihr eigenes Wissen erweitern und persönliche Kompetenzen aufbauen.

Auf den folgenden Seiten finden Sie einen Überblick über die Qualifizierungsstruktur, die Angebotsformen sowie die Themengebiete. **Machen Sie sich und Ihren Verein fit für die Zukunft!**

Inhaltsverzeichnis

1. VIBSS – kompetent mit Ihrem Verein durchstarten

2. Die Themenbereiche kurz und kompakt

3. Die VIBSS-Angebotsformate in der Übersicht

4. Die VIBSS-Angebotsformate kurz erklärt

4.1 Informationsangebote: Wir informieren Sie!

4.1.1 VIBSS-Online

4.1.2 Informationsveranstaltungen

4.1.3 Vereinstalks

4.2. Beratungsangebote: Wir beraten Sie!

4.2.1 Direktberatung

4.2.2 Vereinsberatung: Fachberatung bzw. Informationsgespräch

4.3. Schulungsangebote: Wir schulen Sie!

4.3.1 KURZ UND GUT - Seminare

4.3.2 Vereinsmanagement-Lehrgänge

5. Unsere Angebote in der Übersicht

5.1 Angebote und Kontakt

5.2 Handlungsfelder und mögliche Themen

1. VIBSS – kompetent mit Ihrem Verein durchstarten

Das ist VIBSS

VIBSS ist das „Vereins-Informationen-, Beratungs- und Schulungs-System“ des Landes-sportbundes Nordrhein-Westfalen. VIBSS bündelt sämtliche unserer Qualifizierungsangebote für Sie und Ihren Verein.

Ziel der Qualifizierung

Mit unseren Qualifizierungsmaßnahmen möchten wir Ihnen als Vereinsverantwortlichen die notwendigen Handlungskompetenzen vermitteln, damit Sie Ihre Aufgaben im Sport und im Verein sachgerecht und wirksam bewältigen können. Im Rahmen dieser Qualifizierung hat es sich der Landessportbund NRW außerdem zum Ziel gesetzt, zur Persönlichkeitsbildung der Menschen beizutragen sowie den Verein als Bildungspartner und lebenslangen Lernort hervorzuheben.

Unsere VIBSS-Angebote für Sie und Ihren Verein

Wir bieten Ihnen 3 Qualifizierungsbereiche: Information, Beratung und Schulung. Alle Themen und Lehrgangsinhalte sowie die eingesetzten Lernmaterialien aus den 3 Bereichen sind inhaltlich aufeinander abgestimmt und miteinander verzahnt. Diese Vernetzung berücksichtigen wir in allen Vereinsmanagement-Angeboten. Das bedeutet für Sie aber natürlich nicht, dass Sie unbedingt alle Angebote besuchen müssen. Sie können auch jedes Thema einzeln buchen und abschließen. Die Philosophie der VIBSS-Angebote folgt dem Leitbild „Hilfe zur Selbsthilfe“: Unsere Veranstaltungen sollen Ihnen vorrangig eine erste Unterstützung bieten – damit Sie Ihren Verein selbstständig zukunftsfähig aufstellen und gestalten können!

Information

VIBSS-Online

www.vibss.de

Direkt-Information/

-Beratung:

vibss@lsb.nrw

Infoveranstaltung

Vereinstalk

Infogespräch/

Fachberatung

Beratung

Schulung

KURZ UND GUT-

Seminar

**DOSB-Ausbildung sowie
Fortbildung und Zertifikatserwerb**

2. Die Themenbereiche kurz und kompakt

Die möglichen Themen für Ihren Verein

Jeder Verein ist individuell und steht vor unterschiedlichen Herausforderungen. Die Inhalte folgender Themenbereiche können Ihnen helfen, Ihren Verein erfolgreich und zukunftsfähig aufzustellen:

- 1. Zukunft:** Machen Sie Ihren Verein „Fit for Future“!
- 2. Öffentlichkeitsarbeit:** Verschaffen Sie Ihrem Verein und seinen Angeboten Bekanntheit.
- 3. Führung:** Stärken Sie Projektarbeit und Teamleitung.
- 4. Gemeinschaft:** Gewinnen Sie Mitarbeiter*innen für die Vereinsarbeit.
- 5. Finanzen:** Stellen Sie Ihren Verein finanziell gut auf, handeln Sie gemeinnützig und erfüllen Sie steuerliche Pflichten.
- 6. Rechtliches:** Beachten Sie rechtliche Aspekte und sichern Sie Risiken ab.
- 7. Zusammenarbeit:** Bauen Sie Netzwerke auf und gestalten Sie Kooperationen.
- 8. Effizienz:** Gestalten Sie den Verein effizient.

Diese Angebote gibt es zu den einzelnen Themenbereichen

Zu jedem Themenfeld können die Stadt- und Kreissportbünde sowie die Fachverbände für Vereine KURZ UND GUT-Seminare, Vereinstalks und Infoveranstaltungen anbieten.

Darüber hinaus können sich auch alle Vereinsmitarbeiter*innen zum/zur Vereinsmanager*in ausbilden lassen (siehe 4.3.2).

Umsetzung: Ihr Verein kann sämtliche VIBSS-Angebote i. d. R. auch kostenfrei vor Ort als Inhouse-Veranstaltung durchführen. Sprechen Sie sich für die Planung, Organisation und Durchführung mit dem zuständigen Stadt- bzw. Kreissportbund ab!

Tipp: Ausführliche Informationen erhalten Sie im Qualifizierungsportal unter www.qualifizierung-im-sport.de oder bei Ihrem zuständigen Stadt- bzw. Kreissportbund sowie Fachverband.

3. Die VIBSS-Angebotsformate in der Übersicht

Diese Veranstaltungsformate bieten wir Ihnen

Wir garantieren höchste Qualität: Autorisierte Referent*innen führen die folgenden Veranstaltungsformate online oder vor Ort als Präsenzveranstaltung durch:

- **Informationsangebote**
 - VIBSS-Online (www.vibss.de)
 - Informationsveranstaltungen
 - Vereinstalks

- **Beratungsangebote**
 - Direktberatung
 - Fachberatung bzw. Informationsgespräch

- **Schulungsangebote**
 - KURZ UND GUT-Seminare
 - Vereinsmanagement-Lehrgänge

4. Die VIBSS-Angebotsformate kurz erklärt

4.1 Informationsangebote: Wir informieren Sie!

4.1.1 VIBSS-Online

Das ist VIBSS-Online

VIBSS-Online ist eine Informationsseite: Unter www.vibss.de finden Sie umfangreiche Informationen für das Vereinsmanagement und die Vereinspraxis – natürlich 24 Stunden am Tag, 365 Tage im Jahr abrufbar. Dort erklären wir alle für das Vereinsmanagement wichtigen Themen leicht verständlich, aktuell und kurz zusammengefasst.

Unsere **VIBSS-Infopapiere** erläutern Grundlagen zu den verschiedenen Themenbereichen ausführlich und zusammenhängend. Weiteres Know-how bieten wir Ihnen in Form von **Vertiefungsmaterial**. VIBSS-Online besteht aus themenspezifischen Fachblöcken sowie umfangreichen FAQs (Antworten auf häufig gestellte Fragen), in denen Sie schnell und einfach die benötigten Informationen finden.

Nutzen Sie VIBSS-Online, wenn Sie ...

- kleinere Fragestellungen haben.
- zu konkreten Themen selbst recherchieren wollen.

Ihr fachlicher Ansprechpartner bei Fragen:

Jürgen Weber

Tel. 0203 7381-858

E-Mail: Juergen.Weber@lsb.nrw

4.1.2 Informationsveranstaltungen

Das ist eine Informationsveranstaltung

Bei einer Informationsveranstaltung erhalten Sie als Führungskraft eines Sportvereins und Ihre Mitarbeiter*innen aktuelle Fachinformationen zum Vereinsmanagement in einem 30- bis 90-minütigen Vortrag. Eine Informationsveranstaltung ist deutlich kürzer als die weiteren Angebote. Eine Interaktion (z. B. in Form von Workshops) zwischen den Teilnehmer*innen ist dabei nicht vorgesehen.

Umsetzung: Die Umsetzung erfolgt zusammen mit den Stadt- und Kreissportbünden, den Fachverbänden sowie den Stadt- und Gemeindesportverbänden bei Ihnen vor Ort.

Planen Sie eine Informationsveranstaltung, wenn ...

- viele Personen zu einem spezifischen Thema fachlichen Input bekommen sollen und wollen.
- Sie damit als Programmpunkt auf einer Mitgliederversammlung über interessante Themen informieren wollen, z. B. „Aktuelle Änderungen des Sportversicherungsvertrages“ oder „Aktuelle Gesetzesänderungen, z. B. Jahressteuergesetz“.

Ansprechpartner*in bei Fragen: direkt Ihr KSB/SSB vor Ort sowie Ihr Fachverband.

Alternativ können Sie sich auch gern mit uns beim Landessportbund NRW in Verbindung setzen ([Service Qualifizierung](#), Tel. 0203 7381-777, E-Mail: Vibss@lsb.nrw).

4.1.3 Vereinstalks

Das ist ein Vereinstalk

Bei einem Vereinstalk (Dauer > 90 - 135 Minuten) erhalten Sie als Führungskraft eines Sportvereins und Ihre Mitarbeiter*innen bedarfsorientiert aktuelle Fachinformationen zum Vereinsmanagement in Vortragsform. Die Teilnehmenden können währenddessen oder im Anschluss gezielte Nachfragen stellen und sich austauschen.

Tipp: Bei einigen Veranstaltern können Sie darüber hinaus Fragen bereits im Vorfeld der Veranstaltung direkt mit der Anmeldung einreichen; diese werden dann inhaltlich in den Vereinstalk aufgenommen und währenddessen behandelt.

Umsetzung: Die Umsetzung erfolgt zusammen mit den Stadt- und Kreissportbünden, den Fachverbänden sowie den Stadt- und Gemeindesportverbänden bei Ihnen vor Ort.

Planen Sie einen Vereinstalk, wenn ...

- Sie kleinere Gruppen (max. ca. 25 Teilnehmer*innen) informieren wollen.
- Sie zu bestimmten Themen offene Fragen haben oder dringender Klärungsbedarf besteht.
- Sie z. B. folgende Themen behandeln wollen: „Mitgliederversammlung vom analogen in den digitalen Raum – was ist zu beachten?“ oder „Mein Verein nach der Corona-Krise: Wie gewinne ich Mitglieder zurück“.

Ansprechpartner*in bei Fragen: direkt Ihr KSB/SSB vor Ort sowie Ihr Fachverband.

Alternativ können Sie sich gern auch mit uns beim Landessportbund NRW in Verbindung setzen (**Service Qualifizierung**, Tel. 0203 7381-777, E-Mail: Vibss@lsb.nrw).

4.2 Beratungsangebote: Wir beraten Sie!

4.2.1 Direktberatung

Das ist eine Direktberatung

Telefonisch und/oder per E-Mail können Sie sich von den Mitarbeiter*innen des Landessportbundes NRW im **Service Qualifizierung** schnell und unkompliziert beraten lassen. Für die Beantwortung von Fragen, als Unterstützung bei Problemlösungen und für die Weiterentwicklung des Vereins steht Ihnen als Führungskraft eines Sportvereins in Nordrhein-Westfalen das Team **Service Qualifizierung** zur Verfügung.

Nutzen Sie die Direktberatung, wenn Sie ...

- einfache, aber drängende Fragestellungen haben, die sich in einem kurzen Telefonat oder einer E-Mail klären lassen.

Ansprechpartner*in bei Fragen:

Service Qualifizierung

Tel. 0203 7381-777

E-Mail: Vibss@lsb.nrw

Erreichbarkeit: montags bis donnerstags von 09:00 bis 16:00 Uhr und freitags in der Zeit von 09:00 bis 14:00 Uhr (Stand: 28.09.2021).

4.2.2 Vereinsberatung: Fachberatung bzw. Informationsgespräch

Das ist eine Fachberatung bzw. ein Informationsgespräch

Fachberatungen oder Informationsgespräche können Sie online oder vor Ort in Anspruch nehmen. Sie dauern maximal 6 Stunden und sind je nach Thema, Teilnehmer*innen und Zeitdauer unterschiedlich ausgestaltet.

- Ein **Informationsgespräch** vermittelt allgemeine Grundlagen zu einem Themenbereich des Vereinsmanagements (i. d. R. aus den Bereichen Steuern, Recht, Versicherungen, Bezahlte Mitarbeit), ist aber keine Schulungsmaßnahme oder Fachberatung.
- Eine **Fachberatung** ist die spezifische Unterstützung durch eine/n Expert*in zu konkreten inhaltlichen Fragestellungen. Hierbei können Sie vereinsinterne Probleme, Planungen und Perspektiven unter externer Moderation bearbeiten bzw. Problemlösungen entwickeln. Unsere Expert*innen entwickeln gemeinsam mit Ihnen tragfähige Lösungen und unterstützen Entscheidungen sowie Entwicklungs- und Veränderungsprozesse.

Vereinsberatungen sind unter bestimmten Voraussetzungen (Vorliegen einer Doppelmitgliedschaft (SSB/KSB und Fachverband) sowie Teilnahme an der LSB-Bestandserhebung) für Ihren Sportverein bis zu 6 Stunden pro Kalenderjahr kostenfrei.

Sonderfall: Bei einer Ehrenamtsberatung (Mitarbeiter*innen-Management) können Sie bis zu 20 Stunden kostenfreie Beratungsleistung in Anspruch nehmen.

Tipp: **Beantragen Sie die Vereinsberatung** unter www.vibss.de.

Beantragen Sie eine Fachberatung oder ein Informationsgespräch, wenn Sie ...

- konkrete Herausforderungen und Fragestellungen haben.
- den Vorstand oder organisatorische Abläufe neu strukturieren wollen.
- Widerstände in Ihrem Verein überwinden möchten.
- fachliches Know-how bei bestimmten Fachthemen benötigen.
- eine*n objektive*n Expert*in von außerhalb hinzuziehen möchten.

Ansprechpartner*in bei Fragen: direkt Ihr KSB/SSB vor Ort.

Alternativ können Sie sich gern auch mit uns beim Landessportbund NRW in Verbindung setzen (**Service Qualifizierung**, Tel. 0203 7381-777, E-Mail: Vibss@lsb.nrw).

4.3 Schulungsangebote: Wir schulen Sie!

4.3.1 KURZ UND GUT - Seminare

Das ist ein KURZ UND GUT - Seminar

Unter dem Titel „KURZ UND GUT“ (K&G) bieten wir Ihnen als Führungskraft eines Sportvereins und Ihren Mitarbeiter*innen Kompaktseminare an. Diese haben einen Umfang von 4 Lerneinheiten und damit insgesamt ca. 3 ¼ Std. Ziel dieser Kompaktseminare ist es, in gebündelter Form Grundlagenwissen zu spezifischen Themen des Vereinsmanagements zu vermitteln. Während des Seminars bearbeiten Sie in kleinen Workshops Anwendungsaufgaben oder Fallbeispiele und lernen so direkt konkrete Umsetzungsmöglichkeiten für die Vereinspraxis.

Themen: Unsere K&G-Seminare bilden ein breites Spektrum an Themen ab, die essentiell für das Vereinsmanagement sind: z. B. Versicherungsschutz (Sportversicherung und Verwaltungsbetriebsgenossenschaft), rechtliche Fragestellungen (Brennpunkte des Vereinsrechts: Haftung, Satzung, Mitgliederversammlung) bis hin zur Öffentlichkeitsarbeit (Öffentlichkeitsarbeit im Sportverein).

Wichtig: Die K&G - Seminare werden vor Ort oder online von den Stadt- und Kreissportbünden sowie Fachverbänden angeboten. Bei Vereinsmanager*innen-C-Lizenzen werden nach Besuch eines K&G - Seminars 4 Lizenzpunkte zur Verlängerung angerechnet.

Tipp: Die Angebote erhalten Sie bei Ihren Bünden vor Ort oder direkt unter www.qualifizierung-im-sport.de.

Besuchen Sie ein KURZ UND GUT - Seminar, wenn Sie ...

- stets gut informiert bleiben wollen und bereits im Seminar Ideen für Ihren Verein entwickeln und bearbeiten möchten.
- neue Vereinsvorstände bzw. Mitarbeiter*innen in verschiedene Themen einarbeiten oder dafür sensibilisieren wollen.
- Fortbildungspunkte (LE) sammeln wollen, um dadurch eine bereits erworbene VM-Lizenz zu verlängern.

Ansprechpartner*in bei Fragen: direkt Ihr KSB/SSB vor Ort sowie Ihr Fachverband.

Alternativ können Sie sich gern auch mit uns beim Landessportbund NRW in Verbindung setzen (**Service Qualifizierung**, Tel. 0203 7381-777, E-Mail: Vibss@lsb.nrw).

4.3.2 Vereinsmanagement-Lehrgänge

Das sind Vereinsmanagement-Lehrgänge

Zu den Vereinsmanagement-Lehrgängen gehören die Vereinsmanagement-Zertifikatsangebote und die Vereinsmanager*innen-Ausbildung.

In der **Vereinsmanager*innen-Ausbildung** erhalten Sie eine intensive Ausbildung in allen für das Vereinsmanagement relevanten Themenbereichen (siehe 2.). Dadurch können Sie sich nicht nur persönlich weiterentwickeln, sondern erhalten auch das nötige Know-how, um Ihren Verein bestmöglich in allen Bereichen zu unterstützen und erfolgreich in die Zukunft zu führen. Wenn Sie 8 Basismodule absolvieren (1 zu jedem relevanten Themengebiet), erhalten Sie einen umfassenden Einblick in alle Aufgabenbereiche des Vereinsmanagements. Wenn Sie alle 8 Basismodule erfolgreich abschließen (mit je 15 LE) erwerben Sie Ihre **Vereinsmanager*innen-Lizenz**.

Sie möchten sich lieber zu einzelnen Themen speziell schulen lassen und fachspezifisch in die Tiefe gehen? Faktenreiches und praxisorientiertes Fachwissen sind Ihre „Skills“? Dafür haben wir unsere fachspezifischen **Vereinsmanagement-Zertifikate** entwickelt. Die Zertifikatsausbildung besteht immer aus einem Basismodul (aus der Vereinsmanager*innen-Ausbildung) und dem dazugehörigen Aufbaumodul. Insgesamt gibt es – in Anlehnung an die Aufgabenbereiche des Vereinsmanagements (siehe 2.) – 8 Zertifikate, z. B. Schatzmeister*in, Ehrenamtsmanager*in oder Geschäftsführer*in (siehe Grafik).



Umsetzung:

Sowohl die Basis- als auch die Aufbaumodule bestehen jeweils aus einer Online-Phase, die Sie selbstständig auf unserer Online-Lernplattform absolvieren (mit 7 LE) und aus einem Online- oder Präsenztage (mit 8 LE online oder vor Ort).

Tipp: Die Angebote erhalten Sie bei Ihren Bänden vor Ort oder direkt unter www.qualifizierung-im-sport.de. Ausführliche Informationen zu allen Vereinsmanagement-Lehrgängen finden Sie im Qualifizierungsportal des Landessportbundes NRW unter www.qualifizierung-im-sport.de/wissenswertes/vereinsmanagement-ausbildung/vm-zertifikate.

Besuchen Sie einen Vereinsmanagement-Lehrgang, wenn Sie ...

- einen Überblick über alle relevanten Themenbereiche des Vereinsmanagements erhalten wollen.
- neu im Verein arbeiten (haupt- oder ehrenamtlich) und eine VM-Lizenz erwerben möchten.
- Ihre VM-Lizenz verlängern möchten (Besuch eines Aufbaumoduls oder einer Fortbildung).
- in einer Schwerpunktausbildung (Zertifikatsausbildung) Expert*innen-Wissen aufbauen wollen.

Ansprechpartner*in bei Fragen: direkt Ihr KSB/SSB vor Ort.

Alternativ können Sie sich gern auch mit uns beim LSB NRW in Verbindung setzen (**Service Qualifizierung**, Tel. 0203 7381-777, E-Mail: Vibss@lsb.nrw).

5. Unsere Angebote in der Übersicht

5.1 Angebote und Kontakt

Format	Kontakt	Umfang je Angebot	Wann nutze ich das Angebot?	Beispielthemen
VIBSS-Online	LSB	Individueller Aufwand (Selbstrecherche)	Bei Fragestellungen, bei denen in erster Linie eine Informationen benötigt werden	Suche einer Vorlage (z. B. einer Mustersatzung) oder Suche von Informationen zu aktuellen rechtlichen Fragestellungen
Informationsveranstaltungen	SSB/KSB vor Ort, FV und LSB	30 – 90 Min.	Zur Information vieler Personen sowie zur Auflockerung von Versammlungen	Informationen zum (neuen) Sportversicherungsvertrag oder zum Jahressteuergesetz
Vereinstalks	SSB/KSB vor Ort, FV und LSB	> 90 – 135 Min.	Bei kleineren Gruppen sowie konkreten Fragestellungen der Teilnehmer*innen	Behandlung aktueller Herausforderungen, wie z. B. Durchführung der Mitgliederversammlung online
Direktberatung bzw. Direktinformation	LSB	10 – 20 Min.	Bei Auftreten einer Frage, bei der Rücksprachebedarf besteht	z. B. Vorstandsposten können nicht mit Nachfolger*innen besetzt werden
Fachberatung bzw. Informationsgespräch	SSB/KSB vor Ort oder LSB	i. d. R. bis zu 6 Std.	Bei konkreten Aufgabenstellungen, die das Hinzuziehen eines/einer Expert*in erfordern	z. B. Unterstützung bei der Erarbeitung einer neuen Vereinsatzung oder einer Vereinsfusion
KURZ UND GUT-Seminare	SSB/KSB vor Ort, FV und LSB	4 LE	Bei Bedarf eines fachlichen Inputs und der konkreten Ideenentwicklung für den eigenen Verein	z. B. Steuern, bezahlte Mitarbeit, Öffentlichkeitsarbeit im Sportverein

Vereinsmanagement-Lehrgänge (Ausbildung)	SSB/KSB vor Ort oder LSB	15 LE	Für den Aufbau von fundiertem Wissen in allen Bereichen des Vereinsmanagements	z. B. Schatzmeister*in, Projektbegleiter*in, Referent*in für Recht und Versicherungen, Netzwerker*in
---	--------------------------	-------	--	--

5.2 Handlungsfelder und mögliche Themenbereiche

Handlungsfelder	Mögliche Themenbereiche (Auszug)
VEREINSENTWICKLUNG UND MARKETING	<ul style="list-style-type: none"> - Marketing - Sportraumentwicklung - Besondere Themen der Vereinsentwicklung (z.B. Integration/Inklusion)
VEREINSFÜHRUNG UND MITARBEITER*INNENENTWICKLUNG	<ul style="list-style-type: none"> - Vereinsführung - Mitarbeiter*innenentwicklung
FINANZEN, STEUERN, RECHT, VERSICHERUNGEN	<ul style="list-style-type: none"> - Bezahlte Mitarbeit - Finanzmanagement - Gemeinnützigkeit, Steuern, Buchführung - Recht - Versicherungen
SPORTORGANISATION UND VEREINSVERWALTUNG	<ul style="list-style-type: none"> - Sportorganisation - Vereinsverwaltung